

文章编号: 1005-0523(2004)03-0062-04

论我国建筑企业的 HSE 管理

金宇澄¹, 李明²

(1. 华东交通大学 教务处, 江西 南昌 330013, 2. 天津大学 管理学院, 天津 300072;)

摘要: 通过介绍国外建筑企业在工程项目中的 HSE 管理的特点, 论述了我国建筑企业加强 HSE 管理的重要意义, 并对我国建筑企业的 HSE 管理的现状进行了分析, 提出了加强我国建筑企业的 HSE 管理的对策

关键词: 加强; 建筑企业; HSE 管理

中图分类号: X9-65

文献标识码: A

HSE 管理(Health Safety Environment)即健康、安全与环境管理,它是国际石油工业为减轻和消除石油天然气行业生产中可能产生的健康、安全、环境方面的风险,保护人身安全和生态环境制定的一套系统的管理办法。后来被国外的施工企业逐步推广应用到工程项目建设中,强调在工程项目建设过程中要重视人员的健康,安全和对周围环境的保护。在国外的工程项目建设中,都把 HSE 管理作为首要工作常抓不懈,并把 HSE 管理的目标的实现与否作为评定项目实施是否成功的重要标志之一。我国的建筑企业在工程项目建设中, HSE 管理才刚刚起步,管理水平还很落后,因此借鉴国外 HSE 管理的经验,加强我国建筑企业在工程项目中的 HSE 管理很有必要。

1 国外工程项目 HSE 管理的特点

1.1 HSE 的管理目标与承诺

1) 国外的公司认为,公司的任何成员或为公司工作的人,无论身在何处都有享受 HSE 的权利,都要对自身的安全和周围的环境负责,良好 HSE 管理和员工的健康,安全对公司的项目成功起着非常重要作用,因此 HSE 管理的目标就是:无事故,零伤亡,无损于环境。

2) 项目的 HSE 承诺是由项目经理代表公司向业主提出的保证,是项目组工作的宗旨,项目组的每个成员包括各承包商、供货商都应为实现项目经理提出的承诺而积极努力。

1.2 HSE 管理的特殊地位和权限

1) 在项目组织机构中,HSE 经理的地位仅次于项目经理而高于其他一切部门,说明 HSE 管理在项目管理中的重要地位。

2) HSE 经理被授权可直接向项目经理汇报工作,不必通过各级部门逐级汇报。如项目中出现不利 HSE 管理的严重问题,可要求项目经理立即停工。

3) 虽然项目管理包括 HSE、计划、进度、费用和质量等五大管理,但 HSE 管理在项目发展过程中始终具有压倒一切的优先权。

1.3 应用评价和风险管理技术

HSE 管理的目标是要防止事故发生并减少事故损失,实现这一目标的主要技术支撑就是评价和风险管理技术,主要包括风险识别技术,风险分析与评估技术,风险管理技术三个方面。

准确全面地识别风险是评价和风险管理的重要前提和基础。只有准确地识别出项目中存在的危险因素,才有可能进行合理的评价和有效地管理。风险评价主要根据识别出的各类事故风险进行合

收稿日期: 2003-09-11

作者简介: 金宇澄(1968-),女,江苏南京市人,助理研究员。

理分析和评价,确定对风险影响最大的事故,以集中精力对最主要的风险进行管理.风险管理的最主要工作是如何使项目的安全性、风险性和经济性达到合理的平衡.

1.4 不断审查与监测

如何保证 HSE 目标与承诺的实现,如何使 HSE 管理落到实处,这需要通过一系列 HSE 审查与监测的追踪.在设计阶段,国外一般要在不同阶段进行 HSE 研究与审查,在装置开车前要在现场对各 HSE 指标进行监测,以确认项目 HSE 性能最终实现的情况.

1.5 向社会公布 HSE 性能

国外项目 HSE 管理的一个重要工作是注重与周围社区的沟通.“努力当个好邻居”是很多公司在项目建设过程中提出的口号.为此,从项目一开始就及时向社区和股东解释装置情况,存在什么样的风险,紧急事故发生时应如何反应等,并在项目建设过程中,定期发布 HSE 性能报告,征求意见,寻求理解,改进工作.

1.6 HSE 管理的保证体系

通过各种经常化和规范化的管理活动来实现健康、安全与环境保护的目标,目的在于指导组织建立和维护一个符合要求的 HSE 管理体系,再通过不断的评价,管理评审和体系审核活动,推动这个体系的有效运行,达到健康、安全与环境管理水平不断提高的目的.HSE 的管理模式是把生产安全与员工健康、生存环境融合成为一个整体,实行对健康、安全与环境的全过程管理.(如图 1)

2 建筑企业实施 HSE 管理的必要性

2.1 建立和实施 HSE 管理体系可使企业减少成本

HSE 管理摒弃了传统的事后管理与处理的做法,采取积极的预防措施,将健康、安全环境管理体系纳入企业总的管理体系之中,是与生产融合为一体的管理.通过实施 HSE 管理体系标准,对公司的生产运行实行一体化的整体控制,在企业内部建立一整套管理体系,从而可以大大减少事故发生率,减少环境污染,节省资源,减少事故处理、环境治理等开支,实现降低成本,提高企业经济效益.

2.2 建立和实施 HSE 管理体系可减少各类事故的发生

由于建筑行业生产的特殊性,建筑企业的各类安全事故,如火灾、高空坠落、砸伤、电线漏电等对人身、环境及社会影响比较大,给企业增加许多沉重的负担,而这些事故多数是由于管理或操作上的疏漏引起的.建筑企业通过建立和实施健康、安全与环境管理体系标准,使企业员工增强安全事故和环境污染事故的预防意识,这样一方面可以尽最大努力避免事故的发生;另一方面在事故发生时,通过有组织、有系统的控制和处理,使影响和损失降到最低限度.

2.3 建立和实施 HSE 管理体系可以提高企业健康、安全与环境管理水平

通过建立和实施 HSE,可以帮助企业规范管理体系,加强健康、安全与环境方面的培训教育,提高对人身健康、生产安全及周围环境的保护和重视,使企业在满足卫生、生产安全、环境保护等法规要求的同时,在建立管理机制、改进管理质量、提高运营效益等方面建立全新的经营战略和一体化管理体系,从而极大提高企业管理的水平.

2.4 建立和实施 HSE 管理体系可树立良好的企业形象

随着人民生活水平的不断提高,人们的健康、安全与环境意识也得到增强,人们对清洁生产、优美环境、人身及财产安全的要求日益增高.一个对自身员工、社会及环境爱护的企业会形成良好的社会形象,从而可以大大提高企业的社会地位,为企业创造巨大的社会效益.

2.5 建立和实施 HSE 管理体系可促进我国建筑企业进入国际市场

进入 90 年代以来,国际上一些大公司都相继建

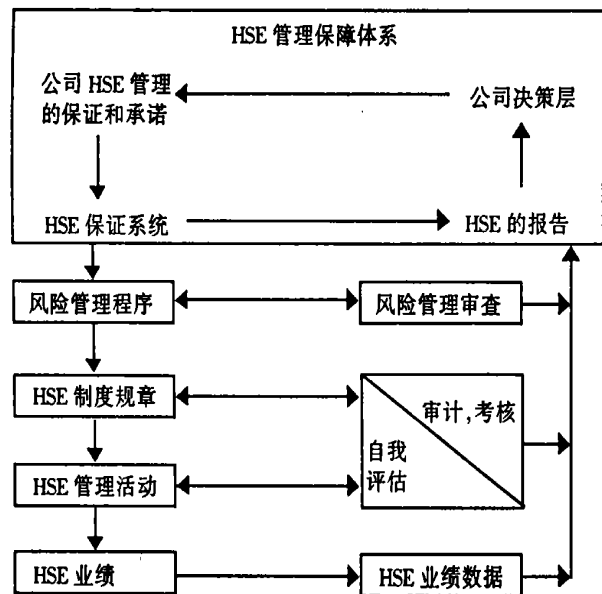


图 1 HSE 管理的保证体系

立和实施了 HSE 标准,各种工程建设市场也对建筑企业提出了 HSE 管理方面的要求,它要求进入市场的各国企业必须采用这一标准,这必然将未制定和执行该标准的企业限制在国际市场之外.我国的建筑企业只有及时制定和执行 HSE 管理体系标准,才能促进建筑业的健康、安全与环境管理与国际接轨,树立我国建筑企业的良好形象,顺利地进入国际市场,从而创造可观经济效益.

2.6 建立和实施 HSE 管理体系可促进企业经济效益、社会效益和环境效益有机的结合

建筑企业实施健康、安全与环境管理体系标准,一方面通过提高健康、安全与环境的管理水平,可以改善企业形象;另一方面通过减少和预防事故的发生,可以大大减少用于处理事故的开支,提高经济效益,从而既满足员工、社会对健康、安全与环境的要求,又能取得商业利益和增强市场竞争优势.这样使企业经济效益、社会效益和环境效益得以有机地结合在一起.

3 我国建筑企业的工程项目 HSE 管理的现状

目前我国建筑企业在工程项目的 HSE 管理上基本上在刚刚起步,与国外相比还有很大差距,尤其是在思想观念上,我国的建筑企业目前还只是停留在被动地服从国家规范法规的要求上,还远远没有达到自觉地、积极地、主动地进行 HSE 管理的境界.存在的问题突出表现在以下几个方面:

3.1 对 HSE 管理缺乏足够的认识

随着社会的进步,一个企业如果对安全、环境保护不能予以足够重视,今后将无法生存下去,这既是社会发展和科技进步对企业提出的最低要求,也是企业为了自身生存而应做的明智选择.但我国的有些企业往往把 HSE 管理看成为一项企业的负担.只看眼前利益,而没有看到实施 HSE 给企业带来的长远效益.对 HSE 管理缺乏应有的认识.

3.2 企业安全观念淡薄

目前国内建筑企业在进行建筑工程项目建设时,很多业主和承包商并不十分重视安全工作,安全观念淡薄,有的业主和承包商即使制定了相应的安全规则,安全条例,安全守则等,也很少在项目施工过程中严格执行.不少规则,条例都是为了应付各级检查,在实际上并没有付诸实施.有些人甚至认为项目建设过程中出现人员伤亡是在所难免的,即使出现了伤亡事故,赔一些钱也就了事,没有

什么大不了的.在相当程度上还存在着重经济,轻安全的意识.

3.3 没有树立以人为本的思想

国外工程项目中的 HSE 管理认为,项目的任何成员都是项目的主人,都有权享有 HSE 的权利,都要对自身健康负责,成员的健康是项目成功的关键,是实现 HSE 安全管理的重要内容.但在我国的工程项目中,很少重视员工的健康,把员工的健康看成和项目无关的事情.只重视经济效益,忽视成员的健康,甚至以牺牲员工的健康换取经济效益.这既是对员工健康的不负责任,也是对企业的经营缺乏以人为本的现代管理思想的一种体现.

3.4 环境保护意识差

国内项目施工过程中,很少重视对周边环境的保护,缺少环境保护的意识.施工过程中破坏环境的事件屡屡发生.建筑垃圾随意乱丢,建筑工地就像是大的垃圾场,施工中噪音、粉尘污染既破坏了周围的环境,给附近居民造成极大的伤害,往往也恶化了与周围居民的关系.

3.5 缺少一套完整的 HSE 管理的制度和标准

目前在我国的建筑企业在工程项目管理中,HSE 管理基本上是刚刚起步,虽然一些企业有一些工程项目的安全管理制度,以及环境保护的条例,但还没有一套关于健康、安全和环境管理的完整的 HSE 管理制度和标准.还没有形成完整的 HSE 管理体系.

4 我国建筑企业实施 HSE 管理的对策

HSE 管理是一种新型的有效的管理模式,已经在我国的石油企业得到逐步推广应用,并取得了良好的效益,但在我国建筑企业中还尚未开始,随着我国建筑市场的逐步国际化,尽快在我国建筑企业中实施 HSE 管理是当务之急,为此笔者认为必须从以下几方面努力.

4.1 实施 HSE 管理首先要确立 HSE 管理体系框架

HSE 管理手册是 HSE 管理工作的具体指南,也是 HSE 管理的实施细则.我国的建筑企业目前尚没有一套 HSE 管理的体系框架和实施的细则,需要尽快结合生产的实际,编写一套结构清晰,操作性强,而且符合 HSE 标准要求的管理体系手册,这是实施 HSE 管理的先决条件.HSE 管理手册要覆盖 HSE 标准的所有要素,其结构层次要合理,同时还必须有一套完整的实施 HSE 管理的保证体系.

4.2 加强HSE教育培训是实施HSE管理的前提

实施HSE管理体系是一项复杂的系统工程,涉及到企业的方方面面,HSE管理体系的建立实施要求企业要进行大量而有效的宣传、教育、培训工作,使每个员工都能熟悉和掌握相关的政策、文件、信息、规则等,提高每个员工的健康、安全和环境意识,提高自我保护技能和紧急情况下的抢救与处理能力,这是实施HSE管理的前提。

4.3 高层决策者的重视是实施HSE管理的保证

建立实施HSE管理体系,需要投入一定的人力、物力和财力,如果没有高层管理者的决心和承诺,实施和建立HSE管理体系的工作就无法开展,领导者要有HSE管理意识,要明确建立HSE管理体系不是增加企业的负担,而是企业管理的有效工具。企业的决策者应自觉的落实HSE管理体系职责、不断提高自身的安全思想素质,树立起强烈的安全事业心和高度的HSE管理体系责任感。按职责的要求去主动解决实施HSE管理体系中出现的问题,采用先进安全科学技术改造落后的容易发生事故旧工艺、旧设备,为HSE管理体系提供先进的人力、物力、财力等资源要素。企业决策者还要自觉地提高自身素质,丰富安全法规知识水平和雄厚的技术功底,用先进的典型引导企业步入HSE管理体系的正常轨道,用事故案例警戒人,用规章制度规范人,用言传身教感化人,使决策层成为实施HSE管理体系的龙头。

4.4 全员参与,落实各级人员的HSE的责任是实

施HSE管理的关键

健康、安全与环境管理体系成功实施的一个重要基础是公司的全体成员都能以高度的责任感和自觉性的对HSE管理做出应有的贡献。健康、安全、环境管理的职责不仅限于高层决策者和有关的职能部门,而且要渗透到公司的所有层次和人员,要求公司的任何成员或部门,都必须为健康、安全和环境管理承担起相应的责任。

总之,HSE管理是一种新型的企业管理的有效工具,我国的建筑企业只有尽快实施HSE管理,才能极大的提高建筑企业安全、环境和健康的管理水平,从而尽量减少和避免各类工程事故的发生,树立企业的良好形象,加快促进我国建筑企业的管理与国际接轨,使我国的建筑企业能够顺利的进入国际市场。

参考文献:

- [1]胡晨. 工程建设项目的HSE管理[J]. 石油化工安全技术, 2001, 6.
- [2]邵铁民. HSE管理——一体化管理新思维[J]. 天然气与石油, 1999, 4.
- [3]黄刚, 赵荣峰, 阎进. 如何建立和实施HSE管理体系[J]. 石油工业技术监督, 1999, 6.
- [4]丁孝泉, 王俊, 赵延茂. 浅论推行HSE管理体系的必要性[J]. 石油化工安全技术, 2002, 4.
- [5]孙骥轩. 建立HSE管理体系——施工企业参与市场竞争的需要[J]. 石油工程建设, 2000, 6.

Discussion on HSE Management of Construction Enterprise in Our Country

JIN Yu-cheng¹; LI Ming²

(1. Office of Education, East China Jiaotong University, Nanchang 330013; 2. Management School, Tianjin University, Tianjin 300072, China)

Abstract: This paper discusses the significance for enhancement HSE management in our construction enterprise by introducing the characteristics of HSE management in engineering project for construction enterprise on board, and analyses the situation of HSE management in our construction enterprise, brings forward the method for enhancement HSE management in our construction enterprise.

Keywords: enhancement, construction enterprise, HSE management