

文章编号:1005—0523(2007)06—0012—06

江西现代物流业SWOT 分析与发展策略研究

吴 峰

(江西社科规划办,江西 南昌 330077)

摘要:江西地处中部地区,承东启西,贯通南北.近几年综合发展水平在全国有很大增长,但是现代物流业的发展还相对滞后.中部地区崛起的方略给江西带来了极大的契机,江西应该紧紧抓住这一发展的机遇,充分利用独特的区位优势大力发展现代物流业,这有利于营造良好的投资环境,增强企业竞争力,加快城市化步伐.本文对江西省发展现代物流业优劣势、机遇等做SWOT 分析,并针对性的提出相应的发展策略.

关 键 词:江西;物流;SWOT;策略
中图分类号:F252 **文献标识码:**A

1 江西现代物流的SWOT 分析

所谓SWOT 分析,也称为态势分析、知己知彼战略,是美国哈佛大学教授安德鲁斯 20 世纪 70 年代提出的战略分析框架,又被称为道斯矩阵,是将与研究对象密切相关的各种主要内部优势因素(Strengths)、弱点因素(Weaknesses)、机会因素(Opportunities)和威胁因素(Threats),通过调查罗列出来,并依照一段的次序按矩阵形式排列起来,然后运用系统分析的思想,把各种因素相互匹配起来加以分析,从中得出一系列相应的结论或对策.

1.1 优势(strengths)

1) 物流基础设施建设初具规模

目前,我省已基本建成和完善以南昌为中心,辐射全省,联结全国,以铁路、公路、水运、航空、管道构成的综合交通运输网络.

(1) 铁路 浙赣线穿越东西,京九线纵贯南北,直达上海、杭州、厦门、深圳等发达城市.江西境内有京九、浙赣、鹰厦、皖赣,横南,武九 6 条干线和 11 条支线.2006 年底铁路营业里程 2 307 公里,有鹰潭特等站,向塘西站、南昌站等 5 个一等站和九江站、向塘站、赣州东站等 13 个二等站和 31 个三等站.

(2) 公路 2006 年底,全省公路通车总里程为 128 234 公里,包括 6 条国道、95 条省道和诸多县乡公路,公路密度为每百平方公里 36.14 公里.等级公路 43 523 公里,其中高速公路 1 751 公里、一级公路 812 公里.目前,全省高速公路主骨架和“一斜两纵三横”干线公路网已形成,一个以省会南昌为中心,以国、省道为主骨架,省、地市、县、乡相连接的公路网络初步形成并发挥整体效益.高速公路通车里程在全国排名第 9. 100% 的乡镇和 95.71% 的行政村通了公路.

(3) 航空 现有南昌、九江、赣州、景德镇、井冈山等 5 个机场.南昌的昌北机场是国家级的干线机场,可以起降 MD—82 型、波音—737、757 等大中型客机,现在已经开辟 40 多条内地和港澳台地区的航线.

(4) 水路 在内河航道方面,江西境内有赣江、抚河、信江、饶河、修河五大通航河流及鄱阳湖区航道;全省以赣江及鄱阳湖航线为水运主通道,联通抚、信、饶、修等 62 条通航河流,通航总里程为 5716 公里,其中等级航道所占比重为 40.84%. 水路通江达海,九江港轮船可直通香港、日本和东南亚等十几国.

2) 综合交通运输能力较强

收稿日期:2007—10—26

2006年江西省民用机动车辆中有载货汽车693 721辆,其中载货汽车为219 637吨.货船5 410艘,净载重量为1 266 766吨.另外,还有驳船120艘,净载重量为29 638吨.

3) 我省商品配送经多年的积极推动 已被广大企业和消费者所接受

已形成了以省级批发市场为龙头,以中小型集贸市场为基础,多种经济形式和运作方式并存的商品市场网络.目前,全省共建成各类城乡个体批发和零售、餐饮户数达457 374家,消费品市场达1 602个,年交易额5 529 917.8万元;已建成具有较为完善服务设施的货运站场200多个.在2006年时,江西省综合零售业销售总额为855 003.6万元,有百货销售额552 947.2元,超市、连锁经营店1 500余家,年销售总额302 056.4万元,实现主营业务利润17 076.7万元.这些连锁经营店实行“统一进货、统一配送、统一核算、统一管理”.目前,江西省配送商品的规模、种类、形式和相关服务同以前相比都有了更大的发展.每年都有一些新连锁经营店开业,已经成为江西市场中十分活跃的力量.

4) 通信、广电、计算机等信息网络已形成规模.基本构建了以国家公用网为主体、专用网为辅助的信息化网络结构,建成了安全可靠、覆盖全省城乡的宽带互连网;已经建成了电子商务CA认证系统.信息化程度的提高为现代物流发展提供了有利的支撑和保障.

1.2 劣势(weaknesses)

1) 现代物流的发展缺乏整体规划.对物流产业的发展还没有明确的战略目标、发展思路,整个物流产业也缺乏一个宏观协调机制.现代物流业不仅涉及到铁路与公路、内河、海上、管道与航空运输,同时还涉及到邮政业、仓储业、包装业、配送业、流通加工业等.这些物流要素目前我省仍是政府部门分割,各行其事,脱钩,缺乏整体协调,没有形成一个完全统一的物流市场,以致物流不畅,流程不规范,效率不高,费用不低,资源浪费严重.这种传统管理模式,严重影响了我省经济的发展,同时也阻碍了物流业的发展.

2) 基础设施的现代化程度相对滞后.成功的物流在很大程度上依赖于低成本、高速度的运输能力.近几年我省虽然一直致力于这方面的建设,但由于过去长期受“重生产、轻流通”思想影响,基础设施总体规模仍然偏小和较落后.

3) 对物流认识基本上停留在以交通运输和仓

储为主的传统物流上,而未建立起现代物流的理念.致使物流业的发展出现一些“误区”.例如,一把国家大力发展物流理解成了谁都来搞物流.实际上,发展我省物流业应该考虑到两个方面:首先是供给方,其次是需求方,如果在物流业的发展中没有需求,都来搞供给,那么物流的发展将是畸形的,而且物流的成本将会上升.二认为建立“现代化”的物流中心,必须要大规模投资先进的物流设施,似乎没有世界一流的设备和硬件,就不能成为现代化的物流中心.事实上,在发达国家的物流中心,也不是完全自动化、高度机械化的设备和系统,而是根据实际需要来实现机械化.一个现代化的物流中心的特点应该是高度现代化的流程设计和流程管理,因为这种建设比硬件建设更重要.

4) 缺乏好的龙头物流企业.江西全省现有各类物流企业2 000多家,但是大型规模化企业很少.“一小、一差、五低”现象严重,即企业规模小、集成功能差、专业化程度低、标准化程度低、经济效益低、技术装备水平低、信息化水平低.第三方物流企业发展滞后.部分企业自身建有物流配送中心,但大多数配送中心功能不健全,各种软硬件设施落后,未实现管理科学化,作业机械化,自动化.

5) 物流教育滞后,缺少专业技术人才和高级物流管理人才.物流业要发展,需要具备较扎实的物流专业知识和较丰富的管理经验的从业人员.不仅要有管理者,还要有一支高素质的基层队伍.我省物流的中专教育、本科教育、研究生教育、上岗资源培训以及物流师资的继续教育才刚刚开始,具备综合管理知识和战略管理能力的复合型人才奇缺,致使物流业的发展受到影响,发展速度也非常缓慢.

6) 物流装备水平相对落后.一是各种运输方式之间装备标准不统一.二是物流器具标准不配套,在一定程度上延缓了货物运输、存储、搬运等过程的机械化和自动化水平的提高.三是物流包装标准与物流设施之间缺乏有效的衔接.

1.3 机会(opportunity)

1) 各级政府日益重视现代物流的发展.2004年8月国家九部委印发的《关于促进我国现代物流业发展的意见的通知》,商务部每年都有促进物流发展的相关文件出台.2006年9月江西省印发《关于贯彻国务院关于促进流通业发展的若干意见》,提出要深化改革,提高流通企业竞争能力;推广和运用现代流通方式,提高流通现代化水平;积极培育统一大市场,扩大国内消费需求;建立农村现代流通体系,促

进社会主义新农村建设;支持商业服务业发展,方便人民群众生活;加强流通基础设施建设,建立健全流通领域公共信息服务体系;建立调控和应急机制,确保市场稳定;完善政策法规,为流通业发展提供有力保障。

2) 物流需求不断增长为物流业的发展助推。近年来,我省全社会货运量、货物周转量呈逐年上升趋势。据统计年鉴,2005年我省货物运输达到33 270万吨,其中公路货运达到25 025万吨、水路货运达到3 439万吨(内河运量3 109万吨、沿海运量283万吨、远洋运量47万吨)、铁路货运达到4 804万吨、航空货运有1.57万吨。从货运周转量来看,2005年达到了8 816 426万吨公里,其中铁路达到6 099 000万吨公里,公路达到1 864 529万吨公里,水路达到851 263万吨公里,这些都为物流发展起到了强大的助推。

3) 加入WTO对江西省物流业的发展带来前所未有的巨大机遇。从短期看,加入WTO后,克服贸易壁垒的费用下降,推动进出口贸易的迅速增长,将为物流业的发展提供新的空间;从长期看,一系列开放政策更有利于吸引外资,引进国外大型物流企业落户江西,同时降低贸易的运输费用,对国内统一市场的形成、资源配置效率的提高和区域经济发展差距的缩小带来积极的影响,并加速我省参与国际分工和全球经济一体化的进程,从而为物流业的发展提供持续扩张的市场空间。

1.4 威胁(threat)

加入WTO,物流行业的全面对外开放,使得国际物流巨头纷纷斥巨资涌入中国市场,并加快在中国实施战略扩张,他们在资金、人才、技术、经验等方面具有较大的优势,诸多国际知名物流企业都在国内建立起了自己业务网络。江西本土物流企业还处于起步阶段,将直接被推向国际竞争的前沿,直接面对国外大公司的竞争,这无疑是一个严峻的挑战。

2 江西发展现代物流的对策与战略选择

“十一五”期间是江西国民经济发展的重要时期,是可以被紧紧抓住而且大有作为的几年。发展现代物流对推进经济社会发展起着基础性的重大作用。将对整个城市的产业结构调整,促进地方经济持续增长有巨大的推进作用。我们从江西现代物流业的实际情况出发,加强领导,制订切实可行的发展规划、政策、法规,采取积极的有效措施,促进产业升

级,巩固与扩大我省及周边地区经济辐射能力,发挥江西的中部区域优势。

2.1 发挥政府部门在推动物流业发展中宏观调控作用

物流业的发展需要政府很多政策、社会设施等宏观因素和条件的指导和支持。目前各级政府已经开始对物流和配送给予政策支持,也提出了发展物流配送中心的政策措施以及鼓励国外资本投资于物流和配送设施等对外开放政策。但是从我省物流业的发展和国内实际经验来看,还是远远不够的,因为现在的政策、措施在物流发展的指导方向、规范效应和法律效应上还是不够明确,没有为物流发展提供良好的运作环境。目前政府的作用应该突出体现以下三个方面:第一,各级党委和政府要转变观念,以科学发展观为指导,加强研究,积极引导,搞好协调,增强服务意识。树立全国统一大市场 and 全球化大流通概念,实行开放式发展战略。在政府推动下,尽快研究和制订发展现代物流的规划方案,构建农业物流的发展体系。第二,为物流业发展提供良好的法律环境,建立规范化的市场监管机制;强化市场内部管理,规范市场秩序,打破地区封锁和行业界限,建立顺畅的“绿色通道”。第三,系统地引导物流向高度化方向发展,包括物流信息化、标准化和技术开发改进等。加紧研究和制定前瞻性的各种物流管理政策和法规,加强各级政府机关、地方公共团体、物流从业者的合作,引导企业建立物流业行业协会,形成多方面的综合管理体制,为江西物流业的发展提供良好的行业环境。

2.2 加快构筑三大物流中心城市

积极加快建设南昌、九江、赣州三大物流中心城市,建成和完善包括物流基地(园区)、物流中心、城市配送中心在内的城市物流体系。

首先,南昌要建成贯及全省、华东区域和长江中下游南端重要的物流中心城市。建设昌东、蛟桥、朝阳、望城、小蓝、昌南六个物流中心,为所处区域适当范围内进出货物的集散和制造商、分销商在区域外采购和分销提供物流服务平台。一是形成综合性物流园区,围绕南昌省会城市地位,依靠京九铁路、浙赣铁路、京九高速、赣粤高速公路、赣江南昌港,实现水、陆、空联运;二是建立配送物流基地,集专业化商品批发、配送、储存、运输、展示与交易为一体,现代化仓储业、商业和交通运输业协调发展,建成区域内专业市场、物流配送中心和采购中心,主要为城市消费型物流配送服务;三是要建立昌北机场航空物流

园区,作为区域性航空货运中心,实现以南昌为中心的3小时全国物流配送圈服务;

其次,九江要建成区域性港口物流中心,长江航运的大型口岸,成为上到重庆、下达南京、武汉和上海等重点港口沿长江东西走向的重要区域性物流中心。2006年底,九江港已列入我国“十一五”时期扩大开放的水运口岸,是国家确定的全国25个主要港口,是我省唯一列入全国“十一五”时期口岸发展规划的项目。一是按照“功能互补,错位发展”的思路,共扬我省水运优势。九江港、南昌港“南北对接、合作竞争”。二是实现港、公、铁、空等多种联运,以港口物流为主,发展集装箱和散杂货集散、中转、组装加工等服务,为石化工业、机械工业、纺织工业等综合性工业基地服务,形成辐射赣中、赣南及周边省份的能力;

第三,赣州要建成赣南地区重点物流城市。以地处湘、赣、闽、粤边际区位优势,依托3条纵向出省高等级公路和京九铁路、横向赣龙铁路的交通优势,重点发展过境或出境贸易物流运输,建成具有完善的运输组织管理、装卸储存、中转换装、多式联运、通信信息及生产服务等基本功能,兼有客运、商贸等多种功能的大型综合性物流中心。

2.3 构建综合运输网络平台

第一,发挥江西“天”字形公路和“T”型水域优势,建立公路和水路物流网络。

2005年底,全省公路通车总里程为62300公里,其中高速公路15条,总里程1559公里,在建的也有5条,高速公路通车里程在全国排名第9。昌九、昌樟、温厚、九景、胡傅、昌泰、泰赣、赣定一条条平坦如砥的高速公路似巨龙,飞舞、盘旋在山清水秀的赣鄱大地。“天”字高速把江西与经济发达的珠江三角洲、长江三角洲、闽南三角洲融成了一个大的经济圈。

根据我省生产力布局和水资源“T”型分布的特点,重点建设沿长江、赣江等干流的一批港口,以九江港为重点,29个内河港口项目建成投产,新增年吞吐能力170万吨。全省现有年吞吐量超过百万吨的港口有九江、南昌、樟树、吉安、赣州、波阳等6个,基本形成了大中小结合、内外沟通的港口群体。

第二,完善铁路和航空流通网络,进一步完善浙赣、京九、赣龙等多条出省铁路通道的运输网络。建成通达省内各中心城市快速运输干线网,建成以中心城市为枢纽的现代化客运站,发展公铁联运、港铁联运。加快航空运输网络建设,以南昌、景德镇、赣州3个大型机场为主体的空港体系,扩大民航服务区

域,增加货运航班。

2.4 加快物流信息化、标准化建设

第一,加快物流信息化建设,全力推进电子商务网络建设。积极利用现代信息技术,以互联网为依托,以专业化物流信息网为支撑,构建物流信息平台。加大物流信息资源的收集、处理、发布力度,向全社会提供高效便捷的物流信息服务,缩短物流信息交换与作业时间,增加操作透明度和可信度,实现交互式适时性数据交换。加快物流企业、工商企业信息化进程,主动融入社会电子商务网络,推动网上采购、网上销售。采取积极措施,坚持大市场、大流通,构筑覆盖国内外的现代物流信息平台,加快现代物流与电子商务的融合,实现对物流各个环节的实时跟踪、有效控制和全程管理。

第二,积极推进江西物流系统标准化建设。针对当前物流标准化进程中存在的问题和国际物流标准化的发展方向,要切实加强对物流标准化工作的重视。一方面要在物流用语、计量标准、技术标准和服务标准等方面做好基础工作;另一方面,要加强标准化工作的协调和组织工作,对国家已经颁布的各种与物流活动相关的国家标准、行业标准进行深入研究,对托盘、集装箱、各种物流搬运和装卸设施、物流中心、条形码等通用性较强的物流设施和装备的标准进行全面梳理,以使各种相关的技术标准协调一致。

2.5 大力发展江西农业物流,构建新农村

发展农业物流是新农村建设一重要部分。在政府的推动下,为农产品物流业提供良好的法律环境,建立规范化的市场监管机制。加快建立农业标准体系、质量检测体系、产品认证体系和质量监督制度。完善市场的农药残留检验检测设备信息处理、电子结算以及污水垃圾处理设备设施的建设。以改良为依托,全面采用无公害生产技术和绿色食品生产技术、按标准化规程组织生产和采收的物流基地。通过实施“万村千乡市场工程”,改变农村商业基础设施建设滞后的状况,减轻农民消费成本,开拓农村消费市场。试点范围将由28个扩大到70个县市,年底将建成8000个超市型“农家店”。通过在农村逐步推行连锁经营,构建以城区店为龙头、乡镇店为骨干、村级店为基础的农村现代流通网络,满足农民消费需求,改善农村消费环境,促进农业产业化发展。

2.6 培育一批品牌龙头企业,建设几个专业物流中心

大力培育品牌龙头物流企业具有示范和带动作用

用·支持一批具有良好基础、实力较强的大型物流企业通过战略联盟,建立国内外物流渠道,形成国际化、网络化物流企业;培育一批为石化、汽车、医药等行业提供服务的社会化、专业化的第三方物流企业;发展一批提供物流信息服务意义供应链管理服务的物流企业。同时以比较上规模、产品市场销路又比较大的企业为龙头进行组建专业物流中心或配送中心。如以江西医药集团、江中制药、东亚药业、江西制药有限公司等组建成为“江西医药配送中心”,以南昌钢厂、新余钢厂组建成为“江西金属材料配送中心”等等。

2.7 大力发展第三方物流,促进物流一体化

第三方物流是物流专业化的重要形式。入世后,各生产企业和商业企业都将面对日趋激烈的竞争,不得不把主要精力放在核心业务上,而将运输、仓储等相关物流业务交由专业的物流企业进行操作,以求节约和高效。而物流企业应抓住这个机遇,一方面不断拓展业务范围,提供配套服务;另一方面要不断提高服务质量,成为合格的第三方。物流一体化是指以物流系统为核心的以生产企业、经由物流企业、销售企业直至消费者供应链的整体化和系统化。它是物流发展的高级和成熟的阶段。当第三方物流充分发育和完善,当企业将物流提高到企业战略地位,并出现以物流为纽带的企业联盟时,物流一体化已为时不远。

2.8 创新企业物流运作模式

制造业要运用供应链管理技术和现代物流理念,推进企业物流社会化、专业化,实现物资采购、生产组织、产品销售以及废弃处置等环节的物流一体化运作。流通企业要采用先进的物流管理技术,大力发展连锁经营,降低流通成本,提高经营效率和服务质量,不断强化自身物流能力。

2.9 加快江西物流人才教育的步伐

1) 建立和完善多层次物流高等教育体系,适应人才多样化需求。

21 世纪是我国物流业大发展的时期,对人才的需求非常迫切,要把物流人才的培养做为一个工程项目来抓。要从学历教育、继续教育和岗位培训三个方面制订物流人才的培养计划。企业为了在竞争中保持优势,对人才的需求格外迫切,不仅是一般物流专业人才,更需要高级物流管理人才和工程技术专家,物流人才短缺已成为江西物流业发展的瓶颈。

应当鼓励和要求江西的有关院校开办物流专业或相关专业课程,为物流领域培养急需的各种经营

管理人才。目前,在江西高校当中,尚无研究生教学,有两所开展了本科教学,分别是江西财经大学和华东交通大学。另外有 5 所高校开展了物流相关课程教学。这个专业培养的目标是具有扎实的经济学、管理科学、信息科学、工学基础,较高的外语水平和计算机基础技能,掌握物流基础理论和方法,得到物流系统设计的基本训练,具有综合性、应用性、宽口径的知识体系,具备物流管理、规划设计等较强的实务能力的专业物流人才。

2) 建立从业资格认证制度,强化物流职业教育

我省物流在职教育相当贫乏,通过委托培训方式培训员工的企业极少。要积极组织各种短训班和系统的培训,将参加物流培训并获得资格证书,作为物流企业管理人员和职工的上岗基本资格,同时尽快建立物流从业人员的终生教育制度。江西现虽有多家机构从事培训和资格认证,例如省人事厅、交通职业技术学校开设的国际物流职业资格认证(由英国皇家物流与运输协会主办),但认证资格在全国是否通用还不得而知,希望尽快引入由官方主办且中国通用的同时符合国际标准的物流资格师认证制度。

3) 加强物流师资与教材建设

目前江西高校的物流师资力量大多是从宏观经济学、机械工程学、管理科学、营销学、交通运输学等专业教师转移过来的,严格讲,总体水平不高,所以,提高师资水平十分重要,要加大物流师资引进和出国培训力度,有的可以采取邀请外国专家来赣讲学的办法。^[2]教材是保证教学质量的重要条件。在教学过程中将物流理论联系实际,将成功的实践经验编成教材,实现“教学相长”,达到学科理论建设的良性循环。也可根据需要引进一些国外优秀的教材,翻译试用,一段时间后修改形成自己的教课书。

4) 要重视现代物流理论的研究

目前江西物流领域的研究工作还相当薄弱,许多环节、部门都处在极其原始和落后的技术水平上。因此,必须大力支持和引导物流科研工作。要积极鼓励探索物流基础理论和应用技术的研究,要充分调动企业、大专院校和科研机构的积极性并促进相互之间的合作。坚持理论联系实际,不断创新,使江西的物流能够尽快赶上世界先进水平。

参考文献:

- [1] 国家经济贸易委员会,南开大学现代物流研究中心.中国现代物流发展报告(2005 年)[R].机械工业出版社,

2005.

[2] 国家经济贸易委员会,南开大学现代物流研究中心. 中国现代物流发展报告(2003 年)[R]. 机械工业出版社, 2004.

[3] [美]唐纳德·J·鲍尔索克斯·戴维·J·克劳斯, 物流管理: 供应链一体化过程[M]. 机械工业出版社, 2001.

[4] 丁俊发. 中国物流[M]. 中国物资出版社, 2002.

[5] 汪鸣, 冯浩. 我国物流业发展政策研究[M]. 北京: 中国计划出版社, 2002.

[6] 周绍森, 尹继东. 江西在中部地区崛起方略[M]. 江西: 江西人民出版社, 2002.

[7] 高和鸿. 我国物流教育发展的现状和趋势
www.3rd56.com.

Developing Strategies and Analysis of Jiangxi Modern Logistics

WU Feng

(The Office of the Plan for the Jiangxi Province Social Sciences, Nanchang 330077, China)

Abstract:Jiangxi province is located in the central part of China and is the traffic hinge of the four directions in China. Nowadays, the comprehensive development has largely increased in the whole country, but the development of modern Logistics is relatively lower. The growing-up of central China gives the great developing opportunity to Jiangxi province. Jiangxi must seize the opportunity to develop the modern Logistics, create good investment environment, strengthen the competition ability of enterprises, and fasten the footsteps of civil modernization. This essay gives SWOT analysis for the inferior positions and opportunities of modern Logistics and gives the relevant development strategies.

Key words:jiangxi ;logistics ;SWOT strategies

简讯 1:

华东交通大学在国际大学生程序设计竞赛获铜奖

第 32 届 ACM 国际大学生程序设计竞赛亚洲区预赛(成都赛区)于 2007 年 11 月 18 日在西华大学举行, 来自全国及香港的 66 所高校的 89 支代表队参赛. 14 支队获金奖, 21 支队获银奖, 30 支队获铜奖. 我校代表队获铜奖. 我校参赛的学生是电气 04 级倪虎, 通讯 04 级袁超, 信息计算 04 级包五平. 竞赛的指导教师是周尚超教授和 06 级研究生周娟. 在这次竞赛中北京大学获冠军, 复旦大学获亚军.

今年国内有南京, 北京, 长春, 成都四赛区, 160 所大学参加了网络预赛, 90 所大学获得赛区参赛权. 我校获得南京, 北京, 成都三赛区的参赛权, 是江西唯一获得参赛权的学校. 我校在北京, 南京二赛区获优胜奖.
(周尚超供稿)